

Project DALI

Inhoudelijk Rapportage | 01-05-2019 t/m 31-12-2019

T.b.v. Stimulus Projectmanagement
projectnummer PROJ-02472
Maart 2020



DISCOVER YOUR WORLD

Inleiding

Dit document betreft de inhoudelijke verantwoording van de ondernomen activiteiten in het DALI-project (projectnummer PROJ-02472) in de periode 1 mei 2019 t/m 31 december 2019. Breda University of applied sciences (BUas) is de penvoerder van het DALI -project dat wordt uitgevoerd onder de vlag van Logistics Community Brabant.

Dit document vormt samen met financiële verantwoordingsrapportage en de ingevulde gegevens op de EFRO Webportal voor het DALI – project de verantwoording over de periode 1 mei 2019 t/m 31 december 2019.

Het DALI-project is mede mogelijk gemaakt door een bijdrage uit het Europees Fonds voor regionale ontwikkeling in het kader van OP-Zuid en door een bijdrage uit de Regio Deal Midden- en West-Brabant. Tevens is provincie Noord-Brabant co-financierder en leveren de deelnemende bedrijven en projectpartners een eigen bijdrage. De looptijd van het project betreft de periode 1 mei 2019 tot en met 30 april 2022.

Dit verantwoordingsdocument geeft inzicht in de projectdefinitie en de stand van zaken van 4 werkpakketten: Projectmanagement, Communicatie, Proeftuin en Bedrijfscase. Tot slot worden de risicofactoren en daaraan gekoppelde acties benoemd.

Breda, 20 maart 2020.

Inhoudsopgave

Inleiding	1
Inhoudsopgave	2
1. Projectdefinitie	3
2. Werkpakket 1 - Projectmanagement	4
3. Werkpakket 2 - Communicatie	5
4. Werkpakket 3 - Proeftuin	6
5. Werkpakket 4 - Bedrijfscases	7
6. Risicofactoren	10

1. Projectdefinitie

1.1 Achtergrond

De aanvraag voor het DALI-project is op 17 april 2019 ingediend bij Stimulus Programmamanagement in het kader van paragraaf 2 Versterking innovatiesysteem van de subsidieregeling Operationeel Programma Zuid-Nederland 2014-2020 en de subsidieregeling cofinanciering Europese programma's 2014-2020 Noord-Brabant. Op 24 juli 2019 heeft de deskundigheidscommissie een positief advies afgegeven. Op basis van dit advies heeft de Managementautoriteit van OP-Zuid 2014-2020 de aanvraag getoetst op de overige aspecten de subsidieregeling.

Op 17 september 2019 is een subsidieverzoek ingediend voor het project Data science voor Logistieke Innovaties (DALI) binnen Subsidieregeling Regiodeal Midden West-Brabant Makes & Moves. De beoogde doelen van DALI zijn de dataficering in de logistieke sector van Zuid-Nederland naar een hoger plan te tillen, nieuwe concepten en verdienmodellen te ontwikkelen die tegemoetkomen aan de veranderende klantbehoefte en de sector te innoveren door slimmer samenwerken met behulp van data.

Vooruitlopend op de definitieve beschikking in het kader van bovenstaande aanvragen is overeengekomen dat het DALI-project gestart kan worden met ingang van 1 mei 2019. Waarbij gold dat de investeringen in tijd en geld van de betrokken partijen voor eigen rekening en risico zijn indien er niet een definitieve beschikking volgt.

Op 23 januari 2020 is de beschikking in het kader van de Regiodeal Midden West -Brabant Makes en Moves verstrekt door de gemeente Tilburg. Op 11 februari 2020 is de beschikking subsidieregeling Operationeel Programma Zuid-Nederland 2014-2020 en de subsidieregeling cofinanciering Europese programma's 2014-2020 Noord-Brabant voor het project DALI verstrekt door Stimulus Programmamanagement. De startdatum van het project is 1 mei 2019 en de einddatum is 30 april 2022.

1.2 Behaalde doelstellingen tot en met 31 december 2019

Per 31 december 2019 nemen 16 bedrijven deel aan het DALI-project met een case. Er zijn 2 'lege bedrijfscase' waarvoor het DALI - projectteam gesprekken voert met potentiële deelnemers. Gedurende de periode 1 mei 2019 tot en met 31 december zijn diverse events georganiseerd voor en met de deelnemende bedrijven en partners in het DALI-project om te investeren in de community en de projecten van de kant te krijgen.

1.3 Projectorganisatie

Het DALI -project wordt uitgevoerd onder de vlag van Logistics Community Brabant (LCB), waarbij Breda University of applied sciences (BUas) de penvoerder is van het project. Daarnaast kent het project als koepelpartners Midpoint Brabant en REWIN. Het projectteam wordt gevormd door Bas Groot, (namens LCB/BUas) als projectleider, Sijbren Hogewerf (namens BUas) als financieel projectleider, Hanneke Bruinsma (namens REWIN), Stefan van Seters (namens REWIN), Twan van Lankveld (namens Midpoint Brabant) Bas Holland (namens Midpoint Brabant).

2. Werkpakket 1 - Projectmanagement

2.1 Activiteiten t.a.v. projectmanagement

Het DALI -project wordt uitgevoerd onder de vlag van Logistics Community Brabant, waarbij Breda University of applied sciences (BUas) de penvoerder is van het project. Daarnaast kent het project als koepelpartners Midpoint Brabant en REWIN. Sinds 29 augustus 2019 vindt er maandelijks een projectoverleg plaats tussen vertegenwoordigers van de penvoerder en de koepelpartners. In deze vergaderingen zijn terugkerende agendapunten: uit te voeren activiteiten om te komen tot de officiële beschikkingen voor subsidie vanuit OP-Zuid en de Regiodeal, de voortgang die de bedrijven boeken met de bedrijfscases, de mogelijkheden om generieke toepassingen vanuit de cases te ontwikkelen, mogelijke invulling van openstaande bedrijfscases, nieuwe ontwikkelingen en nieuwe kansen, de communicatie en evenementen die georganiseerd worden in het kader van het DALI project.

Binnen BUas is een intern projectteam samengesteld met als deelnemers de projectleider, financieel projectleider, medewerkers van Project Planning & Control en Control, Finance & Administration. Dit team heeft de verantwoording voor de financiële en inhoudelijke verantwoording, controlewerkzaamheden op de ingediende declaraties van de bedrijven en andere projectmanagementtaken die volgen uit het penvoerderschap.

2.2 Bedrijven algemeen

Het beoogde aantal bedrijven dat steun en subsidie ontvangt in het DALI bedraagt 18. Bij afsluiting van het jaar 2019 deden 16 bedrijven mee aan het DALI-proeftuinen project. Gedurende de afwikkeling van de formele aanvraag zijn twee bedrijven uit de aanvraag gestapt, te weten: Fabory (vanwege verschuiving van interne focus) en Maas International (vanwege het niet voldoen aan de financieel technische toets).

Met Stimulus is afgesproken dat de beoogde subsidiebedragen beschikbaar blijven en dat de penvoerder en koepelpartners de gelegenheid krijgen om binnen de beschikbare gelden nieuwe cases in te dienen.

De deelnemende bedrijven zijn verdeeld onder de vertegenwoordigers van Midpoint Brabant, REWIN en Logistics Community Brabant in het DALI-projectteam. De vertegenwoordigers fungeren als 'accountmanagers' door het bezoeken en onderhouden contact met de bedrijven om de voortgang van de cases te monitoren en de bedrijven met andere partijen in contact te brengen om het project verder te brengen.

3. Werkpakket 2 - Communicatie

Binnen het DALI-project is een essentieel onderdeel de promotie van de proeftuin DALI, om het logistieke werkveld in Zuid-Nederland de toegevoegde waarde van digitalisering en data science te tonen. Een concept communicatieplan is ontwikkeld en zal na de officiële beschikking uitgewerkt worden. Vooruitlopend op de definitieve beschikkingen hebben In het jaar 2019 de volgende evenementen vanuit het DALI plaats gevonden.

DALI-kennismaking 14-05-2019

De doelstelling van deze bijeenkomst was de deelnemende bedrijven in het DALI-project met elkaar kennis laten maken en te informeren over de cases waarbij de bedrijven aan de slag willen gaan. Daarnaast is er door de penvoerder informatie gegeven over de algemene uitgangspunten en spelregels voor een correcte administratie, registratie en afhandeling richting de subsidieverstrekkers. Dit event vond plaats in Huis van de Logistiek Tilburg en er waren 40 aanwezigen van de deelnemende bedrijven en partners

Data science workshop 04-07-2019

Dit betrof een inleidende data science workshop met 21 aanwezigen van de deelnemende bedrijven en partners. Er is een introductie gegeven over data science en vervolgens zijn vraagstukken behandeld zoals "Welke werkwijze kun je het beste volgen om met data science tot goede resultaten (business value) te komen?" Verder is er tijd vrij gemaakt voor actieve matchmaking van de ingediende DALI-cases en een machine learning game. De bijeenkomst vond plaats op Breda University of applied sciences.

DALI kennis en ervaring delen 12-11-2019

Dit event stond in het teken van het delen van de eerste ervaringen en resultaten uit enkele DALI bedrijfscases en kennismaking met nieuwe innovaties. Drie bedrijven in het DALI-project deelden hun verhaal en er waren twee sessies van startups op het snijvlak van supply chain, logistiek en ICT. Dit event vond plaats op de Innovation square van Breda University of applied sciences met 38 bezoekers.

4. Werkpakket 3 - Proeftuin

Binnen dit werkpakket worden de projecten van de 18 MKB-bedrijven ondersteund door 5 Brabantse kennisinstellingen (via LCB), om in de praktijk verbeterde en vernieuwende data science toepassingen te ontwikkelen en testen. Binnen dit werkpakket worden onder meer activiteiten ondernomen om te komen tot generieke tools voor het werkveld en het onderwijs, het coördineren en invullen van supportbehoefte bij de deelnemende bedrijven, het verankeren van de opgedane kennis in het onderwijs in Zuid – Nederland.

Gezien de fase waarin de projecten van zich bedrijven momenteel bevinden, zijn er binnen dit werkpakket nog geen noemenswaardige activiteiten ondernomen in de periode mei 2019 - december 2019.

5. Werkpakket 4 - Bedrijfscases

De deelnemende bedrijven zijn allen verzocht om een inhoudelijke rapportage aan te leveren over de periode 1 mei 2019 tot en met 31 december 2019. Deze inhoudelijke rapportage was voorwaardelijk om aanspraak te maken op bevoorschotting van de beschikbare subsidie. De inhoudelijke rapportage is door tien bedrijven ingeleverd: ArgusI, Vos Logistics, Otentic, SenseAnywhere, Istia, GVT, Collect & GO, Optiply, Next-up, Travis. Ook is een voortgangsrapportage ingeleverd door REWIN, Midpoint Brabant en BUAs. De overige zes bedrijven zijn nog niet gestart of hebben besloten te wachten tot de volgende rapportageronde. De ontvangen rapportages zijn samengevat en worden hieronder gepresenteerd.

ArgusI

Case

Het project van ArgusI richt zich op het beschikbaar maken van 'supply chain analytics technieken' voor het MKB in Zuid-Nederland. Dit wordt gerealiseerd door gespecialiseerde logistieke optimalisatie algoritmen, data science en machine learning technieken voor een cloud-based platform te ontwikkelen. Vervolgens worden ze getest binnen concrete bedrijfscases in het MKB om met de nieuwste data science technieken de waarde van data ten volle te benutten.

Korte samenvatting stand naar aanleiding van inhoudelijke rapportage door ArgusI

- Frame van Supply Chain analytics platform wordt getest via cases.
- Ontwikkeling van Analytics View Interactive supply chain: 3/ 8 ontwerpen en onderdeel platform.
- Samenwerking met DALI-deelnemer ISTIA / Stockspots.
- Bevinden zich momenteel in de test fase. De richting van de case voor het bedrijf is duidelijk, voor de sector zal deze verder worden uitgewerkt.

Vos Logistics

Case

Vos Logistics is bezig met het ontwikkelen van het Smartfox programma. Hierin wordt er gewerkt aan een algoritme voor assignment planning. Het doel van deze algoritmische assignment planning is het optimaliseren van transportopdrachten met capaciteit, vrachtwagens, trailers en chauffeurs, met als gewenst gevolg: afname in de lege kilometers en de wachttijden en toename in productie- en servicelevels.

Korte samenvatting naar aanleiding van inhoudelijke rapportage door Vos

- VOS werkt aan APS (Advanced Planning System/ computerondersteund planningsysteem).
- Project is groter dan ingediend binnen DALI.
- Behaalde resultaten: Kwaliteit van DATA is verbeterd, dit blijkt uit betrouwbaardere input van externe bronnen die beter is, betere informatie van klanten.
- Gegevens die in hoofden planners zat, nu vastgelegd in TMS.
- Momenteel in de test fase. De testfase gaat de huidige kwaliteit vaststellen en daarmee de vervolgstappen.

Otentic

Case

Otentic's case heeft als focus transportoptimalisatie via data-analyse door: via workflows beter te voorspellen, via blockchain technologie douane processen te versnellen en via smart contracts transacties met klanten te automatiseren. Het doel is om de data die Otentic Customs genereert in het systeem real-time via een blockchain oplossing beschikbaar te stellen aan partners in de supply chain.

Korte samenvatting naar aanleiding van inhoudelijke rapportage door Otentic

- Inventarisatie huidige beschikbare data.

- Onderzoeken hoe te komen tot real time data en vervolgens op welke wijze de real time data beschikbaar te stellen is via Blockchain.

SenseAnywhere

Case

In het DALI-project wil SenseAnywhere met haar partners op basis van het ontwikkelen van slimme software, het uitvoeren van pilots, data-verzameling, -verrijking en -analyse aantonen dat de kwaliteit van gekoelde logistiek kan worden verbeterd. Door procesanalyse van logistieke processen kunnen patronen in de data worden herkend en daarmee knelpunten worden geïdentificeerd en procesverbeteringen worden gerealiseerd.

Korte samenvatting naar aanleiding van inhoudelijke rapportage door SenseAnywhere

- Project bevindt zich nog in opstartfase.
- Op zoek naar zorglogistieke processen en partijen.

Istia

Istia heeft ambitie om een search tool te maken voor het analyseren en toepassen van smart data in een applicatie voor dynamische scenarioplanning en matchmaking voor voorraad en voorraadlocaties. Op deze wijze kan (tijdelijk) beschikbare opslagcapaciteit bij verschillende partijen in de keten zichtbaar worden en kan een betere bezetting gerealiseerd worden. Door data-analyse op bestaande data is meer inzicht te verkrijgen in de voorspelbaarheid van ruimte in een bepaalde geografische regio.

Korte samenvatting naar aanleiding van inhoudelijke rapportage door Istia

- Istia werkt samen met ArgusI voor de ontwikkeling van de search tool en het opzetten van intelligente services:
- Versie 1 van een werkend cloud-platform is gerealiseerd.
- Infrastructuur is opgezet en ontwerp voor datamodel en uitbreiding datamodel gereed
- Datakoppeling met ArgusI gerealiseerd en wordt getest

GVT/BTT

Case

GVT/BTT wil komen tot een geautomatiseerde oplossing om het geheel van containerstromen vanaf de inland terminals tot aan het afleveradres te ondersteunen. De uitdaging is de complexe samenstelling van een vijftal elementen: equipment (trekker en chassis), de container zelf, de levertijd, stack positie en de volgorde van binnenkomst van voertuigen. Om dit geautomatiseerd planningsproces te realiseren wil BTT een geautomatiseerde oplossing ontwikkelen, bestaande uit drie deeltrajecten: automatische gates met OCR-container herkenning, automatisch stack bepaling en het selecteren van een vervolgo opdracht voor de truck.

Korte samenvatting naar aanleiding van inhoudelijke rapportage door GVT /BTT

- Eerste ervaringen met OCR herkenning (Optical character recognition) en deze te koppelen aan Modality.
- Beslisboom opgesteld voor plaatstoewijzing van containers, dit zal basis vormen voor inrichting Terminal operating system.

Optiply

Case

Data driven purchasing dynamic forecast en beslismodel. Optiply voorziet bedrijven van real time geautomatiseerd inkoopadvies op basis van verkoophistorie en voorraadhoogtes. Binnen het DALI-project is het doel om het advies te baseren op meerdere assen door te kijken naar diverse leveranciers, beschikbare voorraden, levertijden, transportkosten en mogelijke externe databronnen.

Korte samenvatting naar aanleiding van inhoudelijke rapportage door Optiply

- Een stabiele infrastructuur als backbone van het project is gerealiseerd.

- Proof of concept/ Eerste versie van het computerplatform voor het genereren van inkoop advies is lopende. Berekening klaar en eerste performance testen hebben plaats gevonden. Verder zal er worden gefocust op verbeteringen en aanvullingen.

Collect + Go

Case

Door de data uit de vrachtauto toe te voegen aan de gegevens die uit de plansystemen komen wordt het administratieve proces van de chauffeur sterk vereenvoudigd. Dit wordt gefaciliteerd door de innovatie Connected Collect + Go. Het papierwerk zoals pakbonnen, CMR's, begeleidingsbrieven wordt daarin bijna volledig automatisch gegenereerd en aangeboden bij de administratie van verlader en transporteur, inclusief de ontsluiting ten behoeve van de autoriteiten.

Korte samenvatting naar aanleiding van inhoudelijke rapportage door Collect + Go

- De data van de vrachtauto ontsluiten zonder dat daar hardware voor nodig is (connected truck). Status: klaar.
- Deze data integreren binnen het afhandelingsproces van de chauffeur (app en boordcomputer). Status: klaar (gepresenteerd met video).
- Op basis van deze data de documenten zo veel mogelijk geautomatiseerd afhandelen (no touch orders). Status: klaar.
- Gratis transactietegoed beschikbaar stellen voor ZZP-chauffeurs, zodat zij hun administratie ook makkelijk kunnen digitaliseren. Status: tweede helft 2020 zal hieraan worden gewerkt.

NextUp

Case

Binnen het DALI-programma gaat NextUp Software het planbord van de toekomst ontwikkelen, waarbij AI-componenten ervoor moeten zorgen dat de planner zijn werk efficiënter uit kan voeren en pro-actiever kan handelen met minder fouten.

Korte samenvatting naar aanleiding van rapportage door Next up

- Next-Up wil machine learning inzetten voor het TMS-platform.
- Net begonnen, eind januari 2020, vanwege beschikking. Alleen nog maar planning, taken en ideeën. Brainstormsessies georganiseerd met Jan de Rijk.

Travis

Case

De toename van internationaal transport over de weg en de nieuwe regelgeving voor rij- en rusttijden, zorgen voor overvolle parkeerplaatsen, waarbij tot overmaat van ramp het aantal ladingdiefstallen toeneemt. Tegelijkertijd staan veel terreinen op gezette tijden gedurende de week leeg of worden niet gebruikt. Door de lokale parkeercapaciteit te ontsluiten via het TRAVIS online platform, koppelt TRAVIS het beschikbare aanbod aan de vraag naar truckparking van lokale en internationale transporteurs.

Korte samenvatting naar aanleiding van inhoudelijke rapportage door Travis

- Doel: Platform ontwikkelen waarmee bestaande terreinen van fleetowners beschikbaar komen als betaalde en beveiligde truckparkings. Toepassen van 'shared economy' principe; bestaande resources beter benutten.
- Ontwikkelingen binnen Travis platform uitgevoerd.
- Fysieke QR-reader en keypad ontwikkeld met B&G hekwerk.
- Eerste pilot locatie aangesloten/ werving andere locaties in progress.

6. Risicofactoren

Op basis van de ervaringen, inzichten en opgestelde verantwoording over de periode 1 mei 2019 tot met 21 december 2019, zijn een aantal risico's gesignaleerd die de beoogde resultaten negatief kunnen beïnvloeden. Onderstaande risico's zijn door het projectteam in kaart gebracht en aan de risico's zijn acties gelinkt.

Mogelijke risico's/problemen die beoogd resultaat kunnen beïnvloeden	Ondernomen acties/ geplande acties
De bedrijven kennen een lage urgentie toe aan het DALI-project door andere geprioriteerde bedrijfsactiviteiten.	Accountmanagers van REWIN, Midpoint Brabant en BUas bezoeken de bedrijven frequent. Ze ondersteunen de bedrijven met advies en het maken van mogelijke verbinding met andere bedrijven en onderwijsinstellingen om de projecten lopend te houden. Awareness creëren door middel van events waardoor bedrijven betrokken raken en blijven en geïnspireerd raken door ervaringen en 'good practices' van andere bedrijven.
Bedrijven die niet van start kunnen gaan of waar de projectvoortgang wordt bedreigd door bedrijfsspecifieke omstandigheden.	Om het risico in te perken zijn de projecten van de bedrijven onafhankelijk van elkaar opgesteld zodat het niet van de grond komen van een project bij één bedrijf de anderen en het totale project niet beïnvloedt. Accountmanagers van REWIN, Midpoint Brabant en BUas zijn aangesteld om de bedrijven frequent te bezoeken, begeleiding en ondersteuning te bieden. KPI's en targets zijn opgesteld vanuit projectmanagement om doelstellingen te monitoren en risico's tijdig te signalen en te managen waar nodig en mogelijk.
De meerwaarde voor de logistieke sector in Brabant kan bedreigd worden door de beperkte deelbereidheid door de deelnemende bedrijven.	Frequent worden afspraken gepland door accountmanagers om in de eerste fase van de bedrijfscase al afspraken te maken over de verwachtingen van beide partijen De accountmanagers zullen in gesprek gaan om de deelbereidheid te stimuleren
Technische beperkingen of de beperkte beschikbaarheid van tools en technieken die de ambitie van de ingediende cases negatief beïnvloeden.	Verbindingen tot stand brengen tussen de DALI bedrijven en partners en het vergroten van het netwerk met zoveel mogelijk relevante partners zodat inzicht in de beschikbaarheid van technologie vergroot wordt. Het probleem van de technische beperkingen omzetten naar kansen voor bijvoorbeeld softwarepartners of kennisinstellingen binnen het netwerk van DALI.



Games



Media



Hotel



Facility



Built Environment



Logistics



Tourism



Leisure & Events



Breda
University
OF APPLIED SCIENCES

Mgr. Hopmansstraat 2
4817 JS Breda

P.O. Box 3917
4800 DX Breda
The Netherlands

PHONE

+31 76 533 22 03

WEBSITE

www.buas.nl

DISCOVER YOUR WORLD