

Projectplan RegioDeal

LCB Multimodaal

Conceptversie 6

20 april 2021

SAMENVATTING

De provincie Noord-Brabant wil in 2030 een duurzame en welvarende economie zijn. Dit staat in het economisch beleidskader 2030 Visie op een toekomstbehendige economie voor Brabant (september 2020). De provincie wil op elk moment in staat zijn om in te spelen op de snel opeenvolgende nieuwe ontwikkelingen.

In dit voorstel wordt het project LCB Multimodaal, voorheen NewWays, beschreven.

MULTIMODALE BEREIKBAARHEID

De provincie Noord-Brabant geeft meer inhoud aan de doelstelling en om meer goederen multimodaal te vervoeren. De provincie is een aanjager van, en sturend op, het bevorderen van multimodaal vervoer in Brabant. Bewustzijn creëren voor het toepassen van de modal-shift in logistieke vervoersconcepten. Als bruggenbouwer en katalysator wordt daardoor een essentiële bijdrage geleverd aan de benodigde revitalisatie en ontwikkeling van vaarwegen en spooransluitingen in de Noord-Brabant.

Twee decennia later zijn de transportbundels toegenomen en de komende jaren verwacht men weer een verdubbeling van de huidige vervoersstromen. LCB Multimodaal speelt in op deze ontwikkelingen en streeft er naar om partijen die in dit specifieke deel van het werkveld actief, samen te laten werken en op innovatieve wijze tot nieuwe opportunity's te komen.

LCB

Logistics Community Brabant (LCB) is een samenwerkingsverband tussen Breda University of Applied Science (BUAs), Tilburg University (TiU), Technische Universiteit Eindhoven (TU/e) en de Nederlandse Defensie Academie (NLDA). LCB is als neutraal platform de initiator van innovatieve logistieke projecten die een bijdrage leveren in de ambitie van de regio, de provincie en mogelijk ook met landelijke impact. LCB is in 2018 opgericht om een innovatief, publiek-privaat ecosysteem te vormen¹. Het is een samenwerkingsverband tussen de supply chain onderwijs- en kennisinstellingen in Brabant; door studenten, ondernemers en experts uit de sector samen te laten werken ontstaat er meer kennis rondom actuele thema's zoals Leefbare Stad, Zorglogistiek, Evenementen Logistiek, Smart Industry en Multimodaal. LCB beheert deze thema's en draagt zorg voor de kennisontwikkeling en kennisvalorisatie. Door de inzet van Fresh Brains (studenten) kunnen deze ontwikkelingen versnellen.

1. PROJECTDEFINITIE LCB MULTIMODAAAL

1.1. Achtergrond / probleemstelling

¹ www.lcb.nu

De Provincie Noord-Brabant is samen met de Limburgse regio Venlo-Venray de belangrijkste hotspot voor supply chain activiteiten van verladers, handelsbedrijven en logistieke dienstverleners in Nederland. Drie verschillende deelregio's van Noord-Brabant (West-Brabant, Midden-Brabant, en Noordoost-Brabant) eindigen de laatste jaren allen in de top-10 van de ranglijst van logistieke hotspots in Nederland. Midden-Brabant is in april vorig jaar gekozen tot Logistieke Hotspot 2019, waarbij West-Brabant op de 3^e plaats eindigde. Er werken in Noord-Brabant zeker 160.000 mensen in de logistieke sector (12,3% van de werkgelegenheid, oftewel bijna 1 op de 9 werkende Brabanders), zo'n 30% van alle warehouseoppervlakte (m²) in Nederland staat in Noord-Brabant en de toegevoegde waarde is maar liefst € 12,6 miljard². Dit maakt de sector, onder de verzamelnaam Supply Chain, één van de belangrijkste economische sectoren in Zuid-Nederland. Dit willen we vasthouden en versterken.

Teneinde de vele ontwikkelingen op het gebied van Supply Chain en de daaraan gekoppelde logistieke stromen op een goede wijze te analyseren, is het van het grootste belang de transportstromen voldoende in kaart te brengen.

Op basis van deze analyse kan onderzocht worden welke wijzigen in de modal shift aangebracht kunnen worden om op deze wijze een transitie-model in gang te zetten en daadwerkelijk transporten van de weg over te zetten naar water- en/of spoorverbindingen.

Supply Chain professionals zijn over het algemeen gewend om op een bepaalde manier met deze informatie om te gaan. Vaak gebaseerd op specifieke ervaring en vanuit vakinhoudelijke kennis. Met betrekking tot intermodale oplossingen is vaak water- en/of spoorvervoer een grote onbekende. En onbekend maakt onbemind. Door aan deze onbekendheid te werken wordt de kans op daadwerkelijk nieuwe inzichten hiermee vergroot. Typische data-uitdagingen die genoemd worden door bedrijven/organisaties en (data) professionals zijn:

- data beschikbaarheid (meerdere bronnen)
- kwaliteit van de data
- bruikbaarheid van data
- beperkte voorspellende waarde van (historische) data
- gebrekkige feedback-loop/proces van intermodale mogelijkheden
- onbekendheid met huidige stand van zaken in de data science
- cultuur in Supply Chain is niet gericht op samenwerken / data sharing
- door het combineren van deze data, nieuwe transport corridors opzetten

Met behulp van de informatie gegenereerd door LCB Multimodaal kunnen deze inzichten vergroot worden en per corridor nader gevisualiseerd en uitgewerkt worden. Op deze wijze kan inzicht ontwikkeld worden die overheid, verladers, vervoerders en wegbeheerders (gemeenten, Rijkswaterstaat, Provinciale- en Rijksoverheid) kan ondersteunen in verdere besluitvorming en het maken van toekomstplannen om het transport over water en spoor te verbeteren en meer partijen van deze voorzieningen gebruik te laten maken.

² Economische waarde van de logistiek in Brabant, BCI en NEO Observatory, nov. 2016

1.2. Doelstelling van het project

Ambitie van LCB Multimodaal.

Het laten groeien van multimodaal transport voor het duurzaam ontsluiten van de regio voor de aan- en afvoer van goederen. Verladers en vervoerders worden door LCB Multimodaal gefaciliteerd bij het ontwikkelen van gezamenlijke transportcorridors (Joint Corridors) en digitale transformatie van de werkprocessen sturen daarbij op de volgende economische en maatschappelijke waarden:

Economische waarden:

- Perfecte beschikbaarheid van goederen en hoogwaardig multimodaal transport in de regio en naar de internationale exportmarkten.
- Samenwerkingschaal tussen verladers en vervoerders.
- Risicobeperking door samenwerkingschaal.
- Versterking vestigingsklimaat en internationale concurrentiekracht van verladers en vervoerders door samenwerking en logistieke innovatiekracht.

Maatschappelijke waarden:

- Ecologische duurzaamheid en leefbaarheid door minimale CO₂-uitstoot van transport van en naar de regio door verplaatsing van wegtransport naar schonere modaliteiten als spoor en water.
- Mobiliteit en bereikbaarheid in de regio door verplaatsing van wegtransport naar spoor en water. Beter benutten infrastructuur aangaande alle modaliteiten.

1.3. Beoogde resultaten van het project in relatie tot de doelstelling(en)

De toekomstbestendigheid of verslimming van de sector is moeilijk te meten, maar resultaten van LCB Multimodaal kunnen onder meer uitgedrukt worden in de volgende elementen:

- Verhoging datamaturiteit. Door bieden van inzicht in de kansen, is de rijpheid of bereidheid bij het bedrijfsleven om in te zetten op data science verbeterd. Binnen het bedrijf/organisatie heerst een breed vertrouwen in de inzet van data, is de kwaliteit van de data verbeterd en zijn de besluiten steeds vaker data gedreven.
- Versterken innovatievermogen bedrijfsleven en gemeenten. Door (nieuwe) dataoplossingen met behulp van de Digitale Atlas te ontwikkelen, te testen en te implementeren wordt het innovatievermogen van het supply chain bedrijfsleven versterkt. Er ontstaan nieuwe businessmodellen en start-ups in een open innovatiesysteem.
- Verduurzaming supply chains. Door processen en besluitvorming op data informatie te baseren en nieuwe technieken en tools in te zetten om sneller en real-time te kunnen besluiten wordt verspilling tegengaan (wat een kostenvoordeel oplevert). Met gebruik te maken van betrouwbare data wordt onder andere een betere bezetting van capaciteit en resources (bijv. vrachtwagens) gerealiseerd, onnodige handelingen (bijv. lege kilometers) voorkomen en kan door betere voorspelling een nauwkeurige match tussen beschikbare resources en workload bereikt worden.

Met deze inzichten kunnen partijen die nog geen ervaringen hebben opgedaan met zendingen via het water en het spoor te vervoeren, te overtuigen van deze modaliteiten en over te halen om hier ook verder gebruik van te maken.

LCB Multimodaal bereikt deze doelstellingen door:

1. Opstarten en/of opschalen van meer dan 20 succesvolle multimodale Joint Corridors tussen 2021 en 2023.
2. Bouwen en proactief blijven faciliteren netwerk van meer dan 20 Joint Corridors bouwen met meer dan 40 toonaangevende en zeer actief betrokken Brabantse bedrijven (vervoerders en verladers) tussen 2021 en 2023.
3. Proactief faciliteren bestaat uit doorlopend:
 - a. sluiten Joint Corridors samenwerkingsovereenkomsten,
 - b. faciliteren van periodieke Review meetings per Joint Corridors,
 - c. Joint Corridors promotie via publicaties, on-line en TV, regionaal- als ook landelijke bereik
 - d. Joint Corridors events (fysiek),
 - e. Joint Corridors Netwerk events (fysiek 2x per jaar).
4. Stimulering kansen voor digitalisering werkprocessen e-Joint Corridors zoals vrachtboeking, vrachtverwerking en vrachtmonitoring.
5. Meetbare impact (vrachtmonitoring) toename deelnemende bedrijven, specifiek ook MKB, en toename multimodaal transportvolume.
6. Meetbare impact (vrachtmonitoring) afname CO2-uitstoot en afname transportkilometers over de weg.

1.4. Projectorganisatie

Het project LCB Multimodaal wordt uitgevoerd onder de vlag van Logistics Community Brabant (LCB). LCB is een samenwerkingsverband tussen Breda University of Applied Science (BUAs), Tilburg University (TIU), Technische Universiteit Eindhoven (TU/e) en de Nederlandse Defensie Academie (NLDA). Doelstelling van LCB is kennis en talent slimmer en efficiënter naar het (Brabantse) supply chain werkveld krijgen. LCB streeft dit na door een sterk logistiek ecosysteem te worden wat innovatief en synergistisch opereert. LCB kent geen juridische entiteit, derhalve is BUAs de penvoerder van het project LCB Multimodaal.

Het project de LCB bestaat uit de volgende partners:

Organisatie	Rol	Publiek/privaat
BUAs	Penvoerder, projectleiding	Publiek
Co-funding partners	Inventariseren transportstromen, delen kennis, uitbreiden van intermodale transport mogelijkheden	Privaat/privaat

De publieke partner (BUAs/LCB) in het consortium is de 'koepel' in het project LCB Multimodaal. De koepel faciliteert de casestudies en zorgt ervoor dat de kennis en nieuw verkregen informatie uit de case studies, stemt af met de projectpartner hetgeen leidt tot generieke oplossingen en innovatie

voor de sector. De publieke en private partners in het consortium (MKB, grote bedrijven, terminals, MCA Brabant) voeren de cases uit. Naast de bedrijfsspecifieke oplossingen die uit de cases ontwikkeld worden stellen zij hun ervaringen, kennis en tools/technieken ter beschikking aan de koepel. Daarbij worden koppelingen voorzien naar wegbeheerders, gemeenten, provinciale-, rijksoverheid en innovatie programma Mobiliteit Zuid Nederland SmartwayZ .

De volgende bedrijven participeren in het project LCB Multimodaal:

- Logistieke dienstverleners, organisaties die voor klanten een rol vervullen in verplaatsen van goederen over de weg, het water en in sommige gevallen ook een spoorverbinding verzorgen
 - Essers
 - GVT Group of Logistics
 - Move International
 - A2B-Online
 - Schavemaker
 - Jan de Rijk
 - Van den Broek Logistics
 - Frigo Breda
 - Bostik
- Terminals, die de overslag van de mobiliteit van weg op water vv verzorgen:
 - Barge Terminal Tilburg
 - BCTN Den Bosch
 - Port of Moerdijk
 - OCT Oosterhout
- Verlader
 - Moonen Packaging
 - Spierings
 - Van Rooijen
 - Refresco
 - Viggo
- Samenwerkingsverband voor multimodale bereikbaarheid binnen de provincie Noord Brabant
 - MCA Brabant

2. PROJECTACTIVITEITEN

2.1. Projectactiviteiten

Het project van LCB Multimodaal ziet er als volgt uit:

	LCB Multimodaal
WP leider	BUas/LCB
Partners	Diverse logistieke bedrijven, terminals, verladers en een organisatie in het

	publieke en private domein
Doel(en)	Ontwikkeling en Promotie van het project LCB Multimodaal , teneinde het logistieke werkveld in Zuid-Nederland de toegevoegde waarde door te onderzoeken op welke wijze transporten over de weg over gezet kunnen worden naar transporten over en/of spoorverbindingen en de informatieverstrekking van verladers, vervoerders en weg- , water- en spoorbeheerders (gemeenten, Rijkswaterstaat, Provinciale- en Rijksoverheid) te bundelen en daarmee te komen tot nieuw te gebruiken intermodale transport mogelijkheden.
Activiteiten	<p>Het project LCB Multimodaal is een project met een groot aantal deelnemers. Er zijn veel partijen actief in de Supply Chain. De samenwerking bestaat uit kleine, middelgrote en grote bedrijven, wegbeheerders/gemeenten/rijks- en provinciale overheden, medische instellingen, kennisinstellingen en publieke organisaties. Dit werkpakket richt zich ook tot het vormen van een hechte ‘community’ waar innovatie een nadrukkelijke rol speelt.</p> <p>Het projectmanagement is erop gericht om alle deelnemers gezamenlijk naar het gewenste projectresultaat te leiden. Het projectmanagement omvat niet alleen de inhoudelijke projectdelen maar ook de financieel-administratieve projectdelen en de afstemming met de subsidie verstrekker.</p> <p>Het projectmanagement bestaat uit de volgende activiteiten:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projectmanagement structuur opzetten en bewaken • Inhoudelijke en financiële rapportages • Begeleiden en ondersteunen partners • Aanspreekpunt voor RegioDeal • Bewaken projectdoelstellingen • Monitoren voortgang (inhoudelijk en financieel) <p>Vanuit de penvoerder wordt een projectleider aangesteld voor de algehele projectleiding.</p> <p>LCB Multimodaal zal een nadrukkelijke rol vervullen als uithangbord voor logistieke partijen in de regio die geïnteresseerd zijn in intermodale transportmogelijkheden, maar niet weten hoe ze hiermee aan de slag moeten gaan of wat het kan opleveren.</p> <p>Dit werkpakket dient derhalve voor de communicatie van LCB Multimodaal, maar zal ook zorg dragen dat de verplichtingen ten aanzien van de communicatie en disseminatie worden uitgevoerd. Tevens dient het ter ondersteuning van de bedrijven/deelnemers van LCB Multimodaal bij hun communicatie over de bedrijfscase. Om de doelgroepen op een optimale wijze te bereiken wordt een kort communicatieplan opgesteld.</p> <p>Er zal een website voor LCB Multimodaal worden ingericht en actueel gehouden, gekoppeld aan de LCB website, waar updates zullen worden geplaatst over de ontwikkelingen in het project. Daarnaast worden er de evenementen en digitale nieuwsberichten geplaatst. Deze website ondersteunt daarmee de beoogde de community building. De relevante case output, gerealiseerde generieke methodieken en oplossingen zullen via de (gelieerde) LCB-portal beschikbaar</p>

	<p>worden gesteld.</p> <p>De projectpartners en deelnemende bedrijven zullen de vorderingen en resultaten van de proeftuin gedurende de looptijd presenteren op relevante bijeenkomsten en seminars. Doel is om LCB Multimodaal zichtbaar te maken en overige partijen te betrekken en aan de community te (ver)binden. Hiertoe worden folders, flyers, banners en evt een filmpje over het project gemaakt en vertoond.</p> <p>Bij LCB Multimodaal zal grotendeels gewerkt worden met commerciële of privacygevoelige data, deze specifieke informatie en verworven kennis zal ook vertrouwelijk blijven. Communicatie gaat met name over de toegevoegde waarde van digitalisering en de resultaten die hiermee behaald kunnen worden, de ontwikkelde tools en methodes waardoor andere (MKB)bedrijven/organisaties getriggerd worden om met intermodale mogelijkheden aan de slag te gaan.</p> <p>Reikwijdte van de exposure is wereldwijd (website), nationaal (nieuwsbrieven + seminars/bijeenkomsten), (Zuid-)Nederland, met nadruk op Brabant (evenementen/ activiteiten met onderwijs) en regionaal/lokaal via de bedrijfscases.</p> <p>Om van LCB Multimodaal de projectresultaten te tonen en te promoten, worden verschillende publiciteitsactiviteiten tijdens en na het project uitgevoerd.</p> <p>De projectdeelnemers zullen daarom de volgende werkzaamheden verrichten:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het project wordt veelvuldig gepresenteerd op belangrijke bijeenkomsten en seminars op het gebied van Logistiek en Mobiliteit. - Via interne en externe communicatie-uitingen wordt aandacht gegeven aan het project. Dit betekent dat intern aan de medewerkers uitleg wordt gegeven over het project. Extern betekent onder andere dat LCB Multimodaal in artikelen in vakbladen of nieuwsbrieven wordt vermeld. - De projectdeelnemers zullen het project zoveel mogelijk bekendheid geven in hun eigen netwerk. Het project wordt onder andere openbaar gemaakt op de websites van de projectpartners. - De projectactiviteiten en projectresultaten zullen daar waar mogelijk en toegestaan zoveel mogelijk openbaar toegankelijk worden gemaakt, met name voor kennis- en onderwijsinstellingen. - De projectpartners gebruiken ook social media om het project te promoten.
Resultaten	<p>Om te bepalen of doelen gehaald gaan worden of bereikt zijn binnen LCB Multi Modaal zijn er tweesoorten Scorecards. De Program Scorecard en de Joint Corridor Scorecard.</p> <p>Program Scorecard Hiermee kan de voortgang van de uitvoering gevolgd worden. Belangrijkste indicatoren zijn: aantal events met promotie LCB Multi Modaal, aantal deelnemende verladers en vervoerders, aantal open dialogen tussen verladers en</p>

	<p>vervoerders, aantal Joint Corridors in ontwikkeling (discovery en prototype fase, via de app), aantal betrokken studenten als Off-RoadRunners.</p> <p>Joint Corridor Scorecard Met Joint Corridor Scorecards kunnen de resultaten en prestaties gevolgd worden van de individuele Joint Corridors alsook het totaal van alle Joint Corridors.</p> <p>De indicatoren zijn onderverdeeld naar de gedeelde waarden van Joint Corridor ontwikkeling:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Beschikbaarheid:<ol style="list-style-type: none">a. Transportfrequentie (n per week)b. Transportdoorlooptijd (n uren of dagen)c. Op-Tijd betrouwbaarheid (n %)2. Samenwerkingsschaal:<ol style="list-style-type: none">a. Aantal vervoerders (n)b. Aantal verladere (n)c. Aantal TEU's of volle vrachtwagens (FTL) of containers (FCL) (n)3. Duurzaamheid:<ol style="list-style-type: none">a. CO2-besparing (n ton)4. Mobiliteit:<ol style="list-style-type: none">a. Aantal langeafstandsritten van de weg gehaald (n)b. Aantal vermeden vrachtwagenkilometers (n km) <p>Indicatoren</p> <ul style="list-style-type: none">- Met het project worden 12 bedrijven bereikt- Met het project worden 20 innovatietrajecten ingezet- Met het project worden 120 werknemers bereikt <p>Overige aspecten:</p> <ul style="list-style-type: none">• Projectmanagement plan• Jaarlijkse financiële en inhoudelijke rapportages• Communicatieplan• LCB Multimodale website – gekoppeld aan LCB website/portal• 6 sector specifieke events, in de verschillende regio's van de provincie Noord Brabant• Continue promotie van LCB Multimodaal gedurende de looptijd van het project.
--	---

2.2. Locatie

Het project LCB Multimodaal kent geen fysieke locatie, maar zullen uitgevoerd en gecoördineerd worden door LCB. LCB is gevestigd op de campus van BUAs in Breda. De betrokken partners zijn over het algemeen gevestigd in de provincie Noord-Brabant.

2.3. Planning

2.3.1. Startdatum en einddatum

LCB Multimodaal heeft een doorlooptijd van drie jaar. Het projecten begint op 1 maart 2021 en eindigen op 29 februari 2024. Wij gaan al vóór besluitvorming van de subsidieverstrekker van start; het project is vraaggestuurd en de markt heeft behoefte aan deze ontwikkelingen.

2.3.2. Activiteitenplanning

	Beschrijving activiteit	Looptijd	Milestones	Beoogde resultaten
Activiteit A	Opstarten nieuwe Joint Corridors	03-2021 t/m 02-2024	02-2024 aantal Joint Corridors gelanceerd.	20
Activiteit B	Opschalen bestaande Joint Corridors	03-2021 t/m 02-2024	02-2024 TEU via multimodaal transport	200.000
Activiteit C	Aansluiten nieuwe vervoerders	02-2021 t/m 02-2024	02-2024 aantal actief deelnemende vervoerders	20
Activiteit D	Aansluiten nieuwe verladere	03-2021 t/m 02-2024	02-2024 Aantal actief deelnemende verladere	20
Activiteit E	Samenwerken met andere regio's via Lean & Green Off-Road / Topsector Logistiek	03-2021 t/m 02-2023	02-2024 Aantal samenwerkingen met andere regio's	5

3. BEGROTING

Onderstaande tabel is de begroting opgenomen van LCB Multimodaal:

RegioDeal				
	Loonkosten	Kosten derden	Overige kosten	Totaal
Multimodaal	€ 232.000,00	€ 165.500,00	€ 2.500,00	€ 400.000,00

Over de verschillende jaren, zijn de bedragen als volgt uitgewerkt:

RegioDeal Multimodaal - kosten overzicht per jaar					
	2021	2022	2023	2024	Totaal
Loonkosten	€ 58.000,00	€ 77.334,00	€ 77.333,00	€ 19.333,00	€ 232.000
Kosten derden	€ 41.375,00	€ 55.166,00	€ 55.167,00	€ 13.792,00	€ 165.500
Overige kosten	€ 625,00	€ 840,00	€ 835,00	€ 200,00	€ 2.500
Totaal	€ 100.000,00	€ 133.340,00	€ 133.335,00	€ 33.325,00	€ 400.000

4. Project Organisatie en Beheer

De administratieve organisatie/interne controle (AO/IC) van het project LCB Multimodaal is in dit hoofdstuk uitgewerkt in uitgangspunten, waardoor de inrichting van de projectorganisatie duidelijk is en dat functiescheiding bepaald is.

De projectaanvrager

De partners vormen het samenwerkingsverband met de projectaanvrager. Door mede in administratieve vormen hun commitment te tonen, geven de projectpartners aan de resultaten van het project als significant te beschouwen. Dit administratieve commitment blijkt onder andere uit de samenwerkingsovereenkomst, welke het projectplan, de business case en de verantwoordelijkheden die daaruit voortvloeien vastlegt aan de partners. Ook de rechtmatige besteding van financiële middelen en de verantwoording hiervan zijn vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst.

Penvoerderschap

Voor het samenwerkingsverband treedt BUAs/LCB op als penvoerder. BUAs/LCB gaat, in overeenstemming met de projectpartners, het project adequaat sturen om daarmee aan de eisen te voldoen die gesteld worden aan de AO/IC. Een nevendoeel van de werkwijze van de penvoerder is om een zo goed mogelijke integratie van de verschillende werkprocessen van de betrokken partners te realiseren. Om deze integratie goed te kunnen laten plaatsvinden, zal een projectmanager aangesteld worden. BUAs/LCB is als penvoerder en eindbegunstigde eindverantwoordelijk voor het project richting de subsidieverstrekker. De penvoerder ziet er op toe dat elke partner in het project voldoet aan de principes van sound financial management.

Projectgroep

BUAs/LCB treedt op als projectleider en penvoerder. Vanuit beide rollen zal het projectteam de inhoudelijke, de financiële en de organisatorische activiteiten oppakken. Ten aanzien van financiële rapportages en verantwoording zal hierbij nauw samengewerkt worden met de financiële afdeling van BUAs, waarmee voldaan wordt aan 'sound financial management'.

Datamanagement

Datamanagement is een actueel onderwerp. Binnen het project LCB Multimodaal zal ook (bedrijfs)data worden ingezet. In het geval van persoonsgegevens zullen de projectdeelnemers uitsluitend in overeenstemming met de AVG en andere privacywetten deze data verwerken. Alle projectdeelnemers zullen zorg dragen voor een degelijke, naar maatstaven van de huidige techniek, opslag en beveiliging van de data binnen het project LCB Multimodaal. De door projectdeelnemers verzamelde data en in het kader van het project zal op een veilige wijze – en waar van toepassing geanonimiseerd - beschikbaar worden gesteld voor de sectorbrede oplossingen indien de betreffende data van essentieel belang is voor het functioneren van de sectorbrede oplossingen.

5. PROMOTIE EN PUBLICITEIT

Tijdens het project wordt op gezette momenten aandacht besteed aan communicatie-uitingen, zodat aan de voorwaarden van de de Regiodeal middelen kan worden voldaan.

De bijdrage van de Regiodeal gelden wordt onder andere toegelicht bij:

- De nieuw op te zetten projectwebsite (1 website), gekoppeld aan de LCB website

- Nieuwsbrieven (2 per jaar)
- White papers
- Project events
- Alle overige promotie acties

Ervaringen en projectresultaten worden gedeeld via rapportages op Multimodaal website pagina binnen de LCB website. Bij eventuele uitingen over het project in andere externe media zal ook steeds melding gemaakt worden van de Regiodeal middelen aan het project. Bijvoorbeeld bij een spontane actie vanuit de pers. Alle communicatie-uitingen zullen voldoen aan de eisen die standaard ook voor BUAs/LCB van toepassing zijn.

6. ALGEMEEN AANVAARDE RECHTSBEGINSELEN

De penvoerder is verantwoordelijk voor het projectmanagement. Dit hecht zij ook af in de samenwerkingsovereenkomst die zij met de andere partners sluit. Hierin is bijvoorbeeld vastgelegd dat er geen discriminatie plaatsvindt op basis van geslacht, ras, etnische achtergrond, handicap, godsdienst of leeftijd. Daarnaast wordt efficiënt gebruik van hulpbronnen nagestreefd, door bijvoorbeeld zoveel mogelijk digitaal informatie uit te wisselen en het printen van documenten te beperken. De penvoerder ziet erop toe dat het project wordt uitgevoerd conform de nationale regelgeving. De AO/IC is hier op toegespitst.